



**ATELIER FRANCOPHONE DE CONCERTATION REGIONALE  
SUR LA RSE DANS LES INDUSTRIES EXTRACTIVES EN AFRIQUE DE L'OUEST**

1ere Edition-22 & 23 septembre 2014

Hôtel Novotel, Dakar, Sénégal

Thème :

« DEVELOPPEMENT MINIER DURABLE : UN PUISSANT LEVIER POUR LA FRANCOPHONIE ÉCONOMIQUE »

PROGRAMME PROVISOIRE	
LUNDI 22 SEPTEMBRE 2014	
8h30-9h00	Accueil et Enregistrement des participants
9h -9h30	<p>Accueil des Ministres Cérémonie officielle d'ouverture</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mot de bienvenue du représentant du Comité de pilotage</li> <li>• Allocution de M. Tharcisse Urayeneza, Directeur-Représentant régional, Bureau régional de la Francophonie pour l'Afrique de l'Ouest, Représentant du Secrétaire général de l'OIF pour la région Afrique de l'Ouest</li> <li>• Allocution du représentant du Président de la Commission de l'UEMOA</li> <li>• Allocution d'ouverture de M. Aly Ngouille Ndiaye Ministre de l'Industrie et des Mines</li> </ul>
9h30-10h30	<p>Session inaugurale sous la présidence de M. Aly Ngouille Ndiaye Ministre de l'Industrie et des Mines du Sénégal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communication n° 1 : « Une vision partagée du développement minier durable : points de vue de deux experts de pays membres de la Francophonie » : par M. Philippe Barry, Président RSE-Sénégal et Mme Lorraine Simard, Présidente CBleue inc., Canada (10mn)</li> <li>• Communication n°2 : « Les opportunités de partenariat francophone Nord-Sud pour le développement des compétences et du leadership dans le secteur minier- cas de l'ICM : par Oumar Toguyeni, Président de l'ICM –Sénégal (10 mn)</li> <li>• Table ronde des Ministres des Mines de pays ouest africains membres de la Francophonie « Regard sur des problématiques en lien avec la RSE dans le secteur des mines en Afrique de l'Ouest : Orpaillage, Développement Durable et Environnement, Gouvernance minière, Genre » (40 mn) <ul style="list-style-type: none"> <li>- M. Omar Hamidou Tchiana, Ministre d'Etat, Ministre des Mines et du Développement Industriel du Niger</li> <li>- M. Barthelemy D. Kassa, Ministre de l'Energie, des Recherches Pétrolières et Minières, de l'Eau et du Développement des Energies Renouvelables du Bénin</li> <li>- M. Salif Lamoussa Kaboré, Ministre des Mines et de l'Energie du Burkina Faso</li> <li>- M. Abdourahmane Diabaté, Directeur Général des Mines et de la Géologie, Représentant du Ministre de l'Industrie et des Mines de Côte d'Ivoire</li> <li>- M. Seydou Keita, Directeur National-Adjoint de la Géologie et des Mines, Représentant du Ministre des Mines du Mali</li> </ul> </li> </ul>
10h30-10h45	Pause café
1045h-13h10	Session 1 : « Promouvoir une exploitation minière artisanale et à petite échelle (EMAPE) responsable en Afrique de l'Ouest »
	<p>De nombreuses initiatives ont été menées pour une formalisation et un meilleur encadrement des EMAPE en Afrique de l'Ouest et des innovations technologiques conçues pour augmenter leur productivité tout en minorant les effets de l'utilisation produits chimiques dangereux (mercure et cyanure) et les impacts environnementaux). Au travers de ces expériences, on note que des succès ont été enregistrés mais globalement, ils ont été mitigés par l'existence de contraintes d'ordre social et réglementaire. Il s'y ajoute que l'exploitation aurifère artisanale a connu ces dernières années une croissance exponentielle entraînant d'importants mouvements transfrontaliers de populations, consécutivement à la hausse des prix de l'or à partir de 2009.</p> <p>Aujourd'hui, le développement spectaculaire et incontrôlé des EMAPE en Afrique de l'Ouest pose des défis de divers ordres (social, environnemental, culturel, sanitaire et sécuritaire) qu'il convient, pour toutes les parties prenantes du secteur minier, de prendre en charge dans le cadre de stratégies pour des exploitations responsables.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Communications sur la situation et les défis des EMAPE en Afrique de l’Ouest (30 mn):</b></li> <li>▪ UEMOA : « État des Lieux des EMAPE en Afrique de l’Ouest » par M. Emile Kabore, Chargé des Mines et du Pétroles, Commission de l’UEMOA (15mn)</li> <li>▪ Canada : Présentation de bonnes pratiques du secteur minier avec des exemples d’application du code de l’Association minière canadienne, Jean-Marc Léger (15 mn)</li>   <li>▪ <b>Partage d’expériences sur la promotion des bonnes pratiques dans les EMAPE (60 mn) :</b></li> <li>▪ Sénégal : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Les projets et initiatives de la Directions des Mines et de la Géologie : Par M. Lamine Sy, Chef de service régional des Mines et de la Géologie de Kédougou (10 mn)</li> <li>○ La problématique de l'utilisation des produits chimiques dans l'orpaillage au Sud-Est du Sénégal : par Pathé Dièye, Chef de la Division Régionale de l'Environnement et des Etablissements Classés de Kédougou (10 mn)</li> </ul> </li> <li>▪ Burkina : « PRECAGEM et autres expériences » par Mr Ki Séka, Administrateur à Sémafo, ancien Directeur général des Mines et da Géologie (10 mn)</li> <li>▪ Mali : Expériences du projet ATOPFER pour la promotion de bonnes pratiques dans l’exploitation artisanale au Mali : par Seydou Keita (10 mn)</li> <li>▪ Canada : La mini-usine communautaire de traitement par cyanuration », une voie vers des EMAPE responsables?, par Laurent Bérubé (société Béroma (10mn)</li>   <li>▪ <b>Panel de discussion :</b></li> </ul> <p>Le débat sera suscité autour des questions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Quelles sont les opportunités et les contraintes d’ordre social, culturel, réglementaire et institutionnel qui pourraient faciliter le processus de formalisation et d’encadrement des EMAPE?</li> <li>▪ Quelles sont les innovations technologiques susceptibles d’améliorer la productivité et la sécurité des EMAPE?</li> <li>▪ Quelles ressources et quels mécanismes de financement pour les EMAPE?</li> <li>▪ Quels cadres de gouvernance et organisationnels pour des EMAPE socialement et environnementalement responsables?</li>   <li>▪ <b>Modérateurs:</b></li> <li>▪ M. Moussa Sylla, Geomin –Sénégal</li> <li>▪ M. Seydou Keita, Ministère des Mines/DNGM- Mali</li>   <li>▪ <b>Rapporteurs:</b></li> <li>▪ Mme Rokhaya Samba Diene, Direction des Mines et de la Géologie-Sénégal</li> <li>▪ Mme Aicha Yahya Diagne, Direction de l’Environnement et des Établissements Classés -Sénégal</li>   <li>▪ <b>Intervenants (30 mn):</b></li> <li>▪ Ministère Environnement et Développement Durable de Burkina</li> <li>▪ Fédération Régionale des Orpailleurs de Kédougou Sénégal</li> <li>▪ CONAPEM –Burkina</li> <li>▪ Mme Mariam Doh Goita, Société Coopérative des Opératrices minières du Mali (SCOMINE) Mr Aziz Sy, Vice-Président Développement Sénégal, Teranga Gold S</li> <li>▪ Mme Gwennael Guillen, Directrice principale, Sante, Sécurité et Développement durable, Afrique d'Ouest, Iamgold Corp.</li> <li>▪ M. Abdou Aziz Diop Collectif des Organisations de la Société Civile du Sénégal</li> <li>▪ M.. Assane Goudiaby, Institut des Sciences de l’Environnement (UCAD) - Sénégal</li>   <li>▪ <b>Débat avec le public (30 mn)</b></li> </ul>
1310h-14h30	<b>Pause déjeuner</b>
14h30 -17h30	<b>Session 2 : «Bonnes pratiques, Mécanismes et outils pour un Développement durable de l’Industrie minière»</b>
14h30-15h50	<p>Lorsqu’une organisation évolue dans une perspective de développement durable, elle considère sa performance non seulement sous la dimension économique, mais intègre également des préoccupations quant à son impact environnemental, culturel et social sous une gouvernance ouverte sur le dialogue avec les parties prenantes.</p> <p>Or, les parties prenantes de la société civile expriment de plus en plus leurs attentes sur la distribution de la richesse minière, le développement communautaire, la protection de leurs droits et de l’environnement des communautés. Celles-ci bénéficient de l’appui des ONG locales et internationales. Leurs revendications s’accroissent même si, dans certains pays, la contestation ne fait pas partie de leur culture.</p> <p>Le besoin d’un changement pour un développement équitable et durable devient urgent.</p> <p>Il s’agira, à travers cette session, d’une part de partager les expériences sur les mécanismes et les outils et d’autre part, de</p>

	<p>définir une vision commune des bonnes pratiques du secteur minier en AO que les enjeux pour des stratégies de développement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Partage d'expériences sur les mécanismes et les outils (30 mn) :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ « Présentation de la démarche d'élaboration d'une norme par Marie-Claude Drouin du BNQ et RNF » (10 mn)</li> <li>▪ « L'appropriation par les parties prenantes d'un outil comme la charte RSE » : par Philippe Barry (10 mn)</li> <li>▪ Présentation de bonnes pratiques du secteur minier du Nord avec des exemples d'application de référentiels reconnus : Lorraine Simard (10mn)</li> </ul> </li> <li>○ <b>Communications sur les bonnes pratiques (50 mn):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La promotion du contenu local dans les chaînes d'approvisionnement de l'industrie minière »: Exemple du Burkina : Représentant de la Chambre des Mines du Burkina (10 mn)</li> <li>▪ Les stratégies de développement communautaires autour des opérations minières <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Sénégal</b> : « la Stratégie de Développement de Téranga Gold au Sénégal », Macoumba Diop, Directeur Général et Directeur des relations avec le Gouvernement, Sabodala Gold Operations (10 mn)</li> <li>- <b>Mali</b>: « Expérience autour du complexe minier de Loulo-Gonkoto, M. Hilaire Diarra, Directeur Environnement et Développement Communautaire Complexe Loulo-Gonkoto, Randgold -Mali (10 mn)</li> <li>- <b>Burkina</b> : « Expérience autour de la mine d'Essakane », Tidiane Barry, Directeur, Affaires corporatives, Iamgold/Essakane SA, Burkina (10 mn)</li> <li>- <b>Niger</b>: « Expériences autour des mines de la SOMAIR » M. Hadjira Salifou, Directeur des Exploitations du site de SOMAIR Areva-Niger (10 mn)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
15h50-16h50	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Panel de discussions</b> : Les intervenants partageront leurs expériences mais surtout proposeront des recommandations à soumettre aux discussions de la session 3 (dialogue politique) qui en analysera la mise en œuvre et le suivi-évaluation</li> <li>○ <b>1ere partie :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Normes et chartes pour faciliter l'ancrage de la RSE dans les territoires d'implantation des mines</li> <li>▪ Rôle des acteurs locaux dans le développement de l'entrepreneuriat pour un développement durable</li> <li>▪ Développement de la chaîne d'approvisionnement RSE local des minières</li> <li>▪ Contribution des chambres des mines et des ONG dans le renforcement des capacités des acteurs économiques locaux, en particulier des jeunes et des femmes</li> <li>▪ Reddition de compte RSE des minières et des groupes d'acteurs</li> <li>▪ Sensibilisation générale et mobilisation pour une culture du changement</li> </ul> </li> <li>○ <b>Modérateurs:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lorraine Simard, Présidente de CBleue Inc</li> <li>▪ Phillippe Barry, Président de RSE-Sénégal</li> </ul> </li> <li>○ <b>Rapporteurs:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ M. Doro Diagne, Secrétaire Exécutif de la Chambre des Mines du Sénégal</li> <li>▪ Mme Priscille Zongo, Chambre des Mines du Burkina</li> </ul> </li> <li>○ <b>Intervenants (30 mn) :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ministère des Mines du Burkina</li> <li>▪ Chambre des Mines de Côte d'Ivoire</li> <li>▪ Forum Civil</li> <li>▪ OSIWA</li> <li>▪ Women In Mining (WIM),</li> </ul> </li> <li>○ <b>Débat avec le public (30 mn)</b></li> </ul>
16h50-17h00	<b>Pause café</b>
17h00-18h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Panel de Discussion (suite)</b></li> <li>○ <b>2eme partie :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Évaluation des besoins de main d'œuvre dans la chaîne d'approvisionnement et dans l'industrie minière (concertation et définition d'une vision de développement des compétences)</li> <li>• Formation et insertion professionnelle des jeunes diplômés issus des structures de formation locales</li> <li>• Mécanismes de financement innovant du développement économique d'un territoire minier</li> </ul> </li> <li>○ <b>Modérateurs:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lorraine Simard, Présidente de CBleue Inc</li> <li>▪ Phillippe Barry, Président de RSE-Sénégal</li> </ul> </li> <li>○ <b>Rapporteurs:</b></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ M. Doro Diagne, Secrétaire Exécutif de la Chambre des Mines du Sénégal</li> <li>▪ Mme Priscille Zongo, Chambre des Mines du Burkina</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Intervenants (30 mn):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ministère des Mines du Mali</li> <li>▪ Randgold –Mali</li> <li>▪ Grande Côte Operations -Sénégal</li> <li>▪ ONG OXFAM</li> <li>▪ ONG Collectif des Organisations de la Société Civile du Sénégal</li> </ul> </li> <li>○ <b>Débat avec le public (30 mn)</b></li> </ul>
<b>MARDI 23 SEPTEMBRE</b>	
<b>9h00-12h00</b>	<b>Session 3 : « Dialogue et Cadre de concertation pour le développement durable du secteur minier »</b>
<b>9h00-10h25</b>	<p>Dans un objectif d'appuyer l'Afrique de l'Ouest francophone dans ses projets de développement durable, l'Atelier vise à créer un espace de dialogue crédible ayant une grande portée quant à la mobilisation des parties prenantes pour ultimement accélérer l'implantation de pratiques Responsabilité Sociale des Organisations (RSO)-Développement Durable (DD) dans un esprit collaboratif et d'innovation.</p> <p>Le but visé est de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• développer et maintenir une relation de confiance auprès des différentes parties prenantes afin de réussir un plan de transition juste et réaliste pour celles-ci;</li> <li>• Mettre en place les mécanismes de dialogue entre les parties prenantes dans le but de les appuyer dans leurs projets d'un développement durable en Afrique de l'Ouest</li> <li>• Faciliter le partage des expériences et de l'expertise dans un esprit d'innovation</li> <li>• Identifier les parties prenantes influentes et les appuyer dans leurs projets RSO-DD</li> <li>• Responsabiliser les parties prenantes participantes en fonction des intérêts communs</li> <li>• Faciliter le développement des influences entre les parties prenantes en référence aux objectifs légitimés par celles-ci</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Communications sur le cadre et les mécanismes de dialogue et de concertation (40 mn):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les mécanismes de dialogue et concertation prévus dans les dispositifs réglementaires et institutionnels : Dr Rokhaya Samba Diene (10 mn)</li> <li>▪ Les dispositifs et cadres de concertation dans l'industrie minière au Mali : Par Seydou Keita (10 mn)</li> <li>▪ Les acteurs du dialogue : Rôles et Responsabilités :, Chambre des Mines du Burkina (10 mn)</li> <li>▪ Place des jeunes dans le développement minier durable : Mr Made Dramé et Mme Fatou Diouf, Membres du Forum des « Jeunes leaders en développement minier responsable de Québec-Mines) (10 mn)</li> </ul> </li> <li>○ <b>Partage d'expériences sur le dialogue et les cadres concertation dans le secteur minier (45 mn) :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Canada:</b> Présentation d'une culture de dialogue plurilatéral avec les parties prenantes des sociétés minières au Québec basée sur une méthode; présentation de la stratégie d'engagement, de sa mise en œuvre et de la reddition de compte , Lorraine Simard, Présidente CBleue inc. (15 mn)</li> <li>▪ <b>Sénégal :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- « Concertation dans le cadre d'une réhabilitation des mines »: l'exemple de SOCOCIM" : Par Youga Sow, Directeur général de SOCOCIM (10 mn)</li> <li>- « Cadre de Concertation de la Mine de Sabodala, ». M. Issa Dabo, Coordinateur des relations communautaires, TerangaGold /Sabodala Gold Operations (10 mn)</li> </ul> </li> <li>▪ <b>Burkina :</b> Cadre de Concertation de la Mine de Essakane, Lauren Vopni, Directrice, Affaires corporatives, Afrique d'Ouest, Iamgold Corp. (10 mn)</li> </ul> </li> </ul>
<b>10h25-10h40</b>	<b>Pause café</b>
<b>10h40 -12h00</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Panel de discussion sur les stratégies de définition et de mise en œuvre du dialogue et de la concertation entre les acteurs du secteur minier</b></li> </ul> <p>Les différentes catégories de parties prenantes de l'industrie sont cloisonnées et communiquent peu ou pas entre elles. En l'absence de cadre de concertation réunissant toutes les catégories, on assiste plutôt à des monologues qu'à un véritable dialogue des acteurs miniers. Cette situation est à l'origine des nombreux malentendus et incompréhensions. L'opportunité de définir une vision régionale de développement durable permet de cerner ensemble les besoins de dialogue et de proposer des pistes de solutions.</p> <p>Il est possible de relever les défis du développement local et régional par le dialogue et la concertation continue, à</p>

	<p>travers des les mécanismes nécessaires pour gérer les enjeux de l'industrie minière. La continuité dans le dialogue et la mobilisation pour une culture du changement vers un développement durable dans le secteur minier est aussi un enjeu important. Elle est la base d'une relation de confiance.</p> <p>Le débat du jour sera articulé autour des questions suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bilan des meilleures pratiques de dialogue du secteur minier en Afrique de l'Ouest;</li> <li>▪ Niveau de dialogue à privilégier;</li> <li>▪ Organisation du dialogue par activités, par secteurs, par projets;</li> <li>▪ Type de gouvernance locale, régionale des tables de concertation;</li> <li>▪ Reddition de compte locale et régionale du secteur minier pour une meilleure sensibilisation générale au développement durable</li> </ul> <p>▪ <b>Modérateurs:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ousmane Cissé, Directeur des Mines et de la Géologie-Sénégal</li> <li>▪ M. Abderahmane Diabaté, Directeur général des Mines et de la Géologie de Côte d'Ivoire</li> </ul> <p>▪ <b>Rapporteurs:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lamine Sy, Direction des Mines et de la Géologie, Sénégal</li> <li>• Mamady Touré, Geomin,</li> </ul> <p>▪ <b>Intervenants (50 mn) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ministère des Mines du Togo</li> <li>▪ Ministère des Mines du Bénin</li> <li>▪ SP/ITIE du Togo</li> <li>▪ SP/ITIE du Sénégal</li> <li>▪ M. Boubacar Manou, Niger</li> <li>▪ Mme Christine Lobbo-Kossi, Directrice générale de Chambre des Mines de Côte d'Ivoire</li> <li>▪ Mme Elodie Koundouno Hanff , 2IE, Ouagadougou</li> <li>▪ ORCADE-Burkina</li> </ul> <p>▪ <b>Débat avec le public (30 mn)</b></p>
<b>12h00-13 h00</b>	TRAVAUX EN TROIS COMMISSIONS : ELABORATION DE PLAN D'ACTION SUR LES TROIS THEMES
<b>13h00-14h30</b>	<b>Pause Déjeuner</b>
<b>14h30-15h15</b>	SUITE ET FIN DES TRAVAUX DES TROIS COMMISSIONS
<b>15h15 -16h45</b>	PARTAGE ET VALIDATION DES PLANS D'ACTION
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définition des orientations et des prochaines étapes du dialogue</li> <li>• Questionnaire d'évaluation</li> </ul>
<b>16h45 -17h00</b>	<b>Break</b>
<b>17h00-17h30</b>	<b>Cérémonie de clôture de l'atelier</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présentation de la synthèse des travaux</li> <li>• Mot de remerciement de Mme la Directrice de l'Institut Francophone pour le Développement Durable</li> <li>• Allocution du représentant du Président de la Commission de l'UEMOA</li> <li>• Allocution de clôture de M. Modiène Guissé, Directeur de Cabinet représentant Monsieur le Ministre de l'Industrie et des Mines</li> </ul>
<b>17h-45-19h00</b>	<b>Cocktail</b>